

RAPORT DE ACTIVITATE

STOIAN Mirela -Mădălina

2020

Conferențiar dr.ing

UNIVERSITATEA TEHNICĂ DE CONSTRUCȚII BUCUREȘTI

FACULTATEA DE CĂI FERATE, DRUMURI ȘI PODURI

DEPARTAMENT DE CONSTRUCȚII METALICE, MANAGEMENT ȘI GRAFICĂ
INGINEREASCĂ

PREZENTARE

STOIAN Mirela Mădălina, născută la 12 mai 1962, București, conferențiar la Universitatea Tehnică de Construcții București, Facultatea de Căi Ferate, Drumuri și Poduri.

Parcurs profesional

Din 2005, conferențiar la Catedra de Management, UTCB

1996-2005 șef lucrări la Catedra de Management, UTCB

1991-1996 asistent la Catedra de Management, UTCB

1990-1991 inginer de cercetare Facultatea de Căi Ferate Drumuri și Poduri

1986-1990 inginer Societatea de Construcții în Transporturi București

Titluri

Dec. 1997- Doctorat la Universitatea de Construcții București – «*Contribuții la Teoria simulării, în luarea deciziilor, pentru crearea de antreprize rentabile*», lucrare începută sub îndrumarea Prof.dr.ing Florin DOBRESU și finalizată sub îndrumarea Prof.dr.ing. Stelian DOROBANȚU

2013 - Manager de proiect,

2000 - Consultat în crearea de Joint-Ventures, UGIR 1903

1995 - Atestat “Management et sciences humaines” - ENTPE, Lyon, Franța

1992 - Atestat “Management et Marketing”- SETRA, Paris, Franța

1981-1986 – Diploma de Inginer, Facultatea de Căi Ferate, Drumuri și Poduri, Universitatea Tehnică de Construcții București.

ACTIVITATEA PROFESIONALĂ

Anul 1986, absolv cursurile Facultății de Căi ferate, Drumuri și Poduri și devin inginer constructor urmând tradiția familiei.

În primii patru ani am lucrat la inginer în cadrul Antreprizei de Drumuri și Poduri București din cadrul C.C.C.F, la Serviciului Tehnic.

1990 este anul în care sunt angajată la Universitatea Tehnică de Construcții București ca inginer de cercetare, urmând ca la finele anului să particip la un concurs pentru ocuparea postului de asistent la Catedra de Management.

Am parcurs pe rând etapele de la asistent la conferențiar universitar astfel că în 1997 obțin titlul de doctor inginer în Inginerie Civilă, cu teza «*Contribuții la Teoria simulării, în luarea deciziilor, pentru crearea de antreprize rentabile*», sub îndrumarea domnului Prof. Stelian DOROBANȚU.

Activitatea de predare s-a articulat în jurul temelor de management în activitatea de construcții și aspecte privind rentabilizarea și eficientizarea acesteia, subiectele făcând parte din pregătirea studiilor de licență de inginerie, dar și a masterelor specializate pe domenii.

Disciplinele predate:

- Managementul lucrărilor de construcții,
- Documentație tehnico-economic asistată de calculator,
- Managementul investițiilor,
- Management strategic,
- Strategii manageriale în organizația viitorului,
- Management de la Construction,

atât în cadrul Facultății de Căi Ferate, Drumuri și Poduri, cât și la Facultatea de Construcții Civile Industriale și Agricole dar și la Facultatea de Inginerie în Limbi Străine, din 1996 pentru programele de licență, studii aprofundate și master.

Eforturile pedagogice, pe parcursul celor 30 ani de activitate au fost puternic orientate către înțelegerea și punerea în valoare a tehnicilor de management adaptate la domeniul construcțiilor, un domeniu atât de important pentru o

economie națională, pentru care a existat, și sper să se manifeste în continuare, un interes important.

Am susținut cursuri și seminarii, am îndrumat studenții la elaborarea lucrărilor de diploma începând cu anul 1996, și mai tarziu, la elaborarea lucrărilor de disertație din cadrul masterelor: Ingineria Infrastructurii Transporturilor și Managementul Proiectelor în Construcții.

De asemenea am condus, între anii 1996-1998, lucrări de diploma la Facultatea de Inginerie în Limbi Straine.

Implicarea activă în viața facultății și a universității a condus și la cooptarea mea în diverse organisme de conducere ale universității dar și în comisii de specialitate :

- *Membru în organisme de conducere internă:*
 - Membru în Consiliul Facultății CFDP – 1995-2019
 - Membru în Consiliul de Administrație al UTCB - din 2016
 - Prodecan al Facultății CFDP – 2011-2016
 - Decan al Facultății CFDP – 2016-2020
 - Membru în Consiliul de conducere al Departamentului CMMGI – 2012-2020

- *Membru în comisii de specialitate:*
 - Membru în Comisia de Economie și Management – Ministerul Dezvoltării Regionale – 2008-2014

- *Membru și Președinte în comisii de Disertație:*
 - Master I.I.T. – 2016-2019
 - Președinte Comisie I.I.T. 2018-2019
 - Master M.P.C. – 2008-2019
 - Președinte comisii M.P.C. – 2016-2019

- *Referent în Comisii de susținere a Lucrărilor de Doctorat:*
 - Facultatea de Management – A.S.E. București
 - Facultatea de Finanțe – A.S.E. București
 - Facultatea C.C.I.A. – UTCB

Pe tot parcursul carierei mele am fost permanent interesată de relația cu mediul de afaceri, de colaborarea cu practicienii din domeniu. Astfel ca de-a lungul mai

multor ani am fost angajată în sistem part-time, în cadrul mai multor societăți de proiectare:

- *S.C. RUTEXPERT S.R.L. - 2002-2011*
- *S.C. PROEX CONSTRUCT S.R.L. - 2003 -2012*
- *S.C. INCERTRANS S.A. – 2009-2013.*

Participarea mea la elaborarea mai multor proiecte în domeniul infrastructurii de transport, a creat acea legătură puternică între teorie și practică și mi-a oferit posibilitatea aprofundării cunoștințelor și dezvoltării profesionale.

Enumăr câteva dintre proiectele la care am intervenit ca membru în echipă:

- "DALI, DJ 136 Sangeorgiu de Padure sector km 1+ 900 – 8+000, DJ 136 A Bezidu Nou km 0+000-3+800, limita judetului Mureș", participare la elaborarea proiectului tehnic;
- "Studiu de fezabilitate, Reabilitare DJ 142 B km 0+000 – km11+612", participare la elaborarea studiului de fezabilitate
- "Studiu de fezabilitate, Terminal Cargo Aeroport Satu-Mare", participare la elaborarea studiului de fezabilitate- 2010
- "Proiect Tehnic, Reparații curente platformă de îmbarcare-debarcare Aeroport Timișoara", participare la elaborarea proiectului tehnic- 2010
- "Proiect Tehnic, Reabilitarea DJ 136, km 27+753 Cristuru Secuiesc-Avramești", participare la elaborarea proiectului tehnic
- "Studiu de fezabilitate, Reabilitare Străzi Orașul Babadag: Str.Pacii, Str. M. Viteazu, Str. Macin, Str. Nucilor", participare la elaborarea studiului de fezabilitate- 2009
- "Proiect Tehnic, Modernizare Str. Grivița, Brăila – Rețea de canalizare și alimentare cu apă", participare la elaborarea proiectului tehnic
- "Proiect Tehnic, Consolidare Pod CF București-Episcopia Bihor", participare la elaborarea proiectului tehnic
- "DALI, Modernizarea drumului județean DJ105: limita jud. Brașov-Merghindeal-Dealul Frumos-Agnita (int. DJ 106), km 18+843-30+166", participare la elaborarea proiectului tehnic
- "Proiect tehnic, Reabilitarea comunicației rutiere pe DJ 107 R, pe sectorul 47+350 – 58+650, până la U.M.01824/E Vârful Muntelui, L = 11,300 km", participare la elaborarea proiectului tehnic - 2009
- "Expertiza tehnică și SF pentru drumuri și poduri în județul Sibiu, lot 1 Reabilitare DJ 142 B km 0+000 – km11+612, Reabilitare pod existent la km 3+800 pe DJ 142B", participare la elaborarea proiectului tehnic - 2011



- "Studiu de fezabilitate, Consolidare sistem rutier DJ174A KM 27+450 – KM28+150, Bilbor – Podul Crengii", participare la elaborarea studiului de fezabilitate
- "Studiu de fezabilitate, Refacere sistem rutier, Pachet 1:DN22 km 35+750 - km 62+500, DN22 km 178+000 - km 287+400", participare la elaborarea studiului de fezabilitate
- "Proiect de Organizare Șantier pentru Reabilitare Pod Ciceu", participare la elaborarea proiectului tehnic-2011
- "Studiu de fezabilitate, Modernizare Străzi Municipiul Sibiu: Str. Ana Ipatescu, Str. Teilor, Str. Resita, Str. Ogorului", participare la elaborarea studiului de fezabilitate-2011
- "Studiu de fezabilitate, Reabilitare DJ107J, Valea Ierii", participare la elaborarea studiului de fezabilitate-2010
- "DALI, Reabilitare DJ 211A km 0+000 ÷ 14+460 BORDEI VERDE – VIZIRU", participare la elaborarea proiectului tehnic
- "Proiect Tehnic, Modernizarea drumului județean DJ103K DN1C – Risca, pe sectorul 9+435 – 27+955 L=18,520 Km", participare la elaborarea proiectului tehnic
- "Studiu de fezabilitate a obiectivului de investiții, REABILITARE DRUM JUDEȚEAN DJ244C: HUȘI, (DN24B) – PĂDURENI – LEOȘTI – VĂLENI – URLAȚI - DIMITRIE CANTEMIR - DJ244A (MUȘATA), Km 0+0, 00-33+0, 70 (33, 070 Km), județul Vaslui", participare la elaborarea studiului de fezabilitate
- "Proiect Tehnic, Reabilitare și Modernizare Str. Constantin Gherghina – tronson cuprins între Cernele și Poligon", participare la elaborarea proiectului tehnic-2009
- "Proiect Tehnic, Drumuri și platforme, Fabrica de paste _ Buftea", participare la elaborarea proiectului tehnic
- "Analiza Cost Beneficiu, REABILITARE DJ 107R, VÂRFUL MUNTELUI", coordonarea și elaborarea analizei -2009
- "Analiza Cost Beneficiu, Reabilitare Str. Reșița – Sibiu", coordonarea și elaborarea analizei-2010
- "Proiect Tehnic, CENTRU CONDIȚIONARE și DEPOZITARE CEREALE Loc. Stănești, jud. Giurgiu", participare la elaborarea proiectului tehnic-2011
- "Proiect Tehnic, Instalare echipament ILS/DME 08R OTOPENI drumuri de acces la obiective: drum de acces la LLZ ILS, drum de acces la GP ILS/DME", participare la elaborarea proiectului tehnic-2010
- "Proiect tehnic, Instalare echipament ILS/DME 26R OTOPENI drum de acces LLZ ILS 26 R", participare la elaborarea proiectului tehnic-2010



- "Proiect Tehnic, SISTEM A – SMGCS TWR OTOPENI drumuri de acces și platforme: drum de acces și platforma auto la SMR 1, drum de acces și platforma auto la SMR 2", participare la elaborarea proiectului tehnic-2009
- "Proiect Tehnic, INSTALARE ECHIPAMENT ILS/DME DSNA Baia Mare: DRUMURI DE ACCES ȘI PLATFORME DE ÎNTOARCERE AUTO LA GP ILS ȘI LLZ ILS", participare la elaborarea proiectului tehnic-2009
- "Proiect Tehnic, INSTALARE ECHIPAMENT ILS/DME DSNA Baia Mare AMENAJARE TEREN ZONA CRITICA LLZ – ILS", participare la elaborarea proiectului tehnic-2009
- "Proiect Tehnic, Reabilitare sistem rutier strada g.ral Popescu Candiano", participare la elaborarea proiectului tehnic-2009
- "Proiect Tehnic, Reabilitare sistem rutier strada Pleșu", participare la elaborarea proiectului tehnic-2010
- "Proiect Tehnic, Reabilitare străzi Targul Secuiesc: Str.Dozsa G, Str.Hatarer, Str. Vagohid", participare la elaborarea proiectului tehnic-2012
- "Proiect Tehnic, Reparații DJ 704C", participare la elaborarea proiectului tehnic-2009
- "Proiect Tehnic, Reabilitare DJ 607A Tronson Valea Copcii-Prunișor", participare la elaborarea proiectului tehnic-2008
- "Proiect tehnic, Reabilitarea drumului județean DJ764B Valea Drăganului – Baraj Drăgan, Km 10+000 – Km 22+600", participare la elaborarea proiectului tehnic-2009
- "Proiect Tehnic, Cartier EXTINDERE COMPLEX SCOLAR- BARLAD", participare la elaborarea proiectului tehnic-2008.

Dintre proiectele dezvoltate în cadrul Departamentului de Management amintesc:

- Programe de "Parteneriate în Domenii prioritare – *Analiza costurilor pe ciclul de viață al construcțiilor în contextual dezvoltării durabile*" – P3/U.T.C.B./7731/14.09.2007
- "Studiu privind stadiul actual al dezvoltării centrelor de resurse de managementul cunoașterii în domeniul construcțiilor de investiții", contract 189/2009, UTCB, elaborarea cercetării și colaborare cu echipa de proiect
- "*Analiza deficitului de forță de muncă calificată în domeniul construcțiilor*" – Contract A.N.O.F.M. partener U.T.C.B. , P.O.S.D.R.U. 11/4.1/S/1, 2008
- "*Glosar de termeni economici, juridici și tehnici în domeniul construcțiilor*" – Contract 403/2009, partener U.T.C.B, A.S.E., I.N.C.E.R.C.
- „Contract 137/2013/DRDP Iași - *Proiect Monitorizare- ID 101 Personal cu funcții de conducere, monitorizare, evaluare și control în învățământul*



superior” POSDRU/86/1.2/S/63806

- „Contract 648/21.03.2014 POSCCE- „Centrul de Monitorizare al Impactului Infrastructurii asupra mediului -V2”

ACTIVITATEA DE CERCETARE

Relația între activitatea didactică și cea de cercetare s-a dovedit a fi cât se poate de strânsă pe parcursul anilor. Preocuparea mea legată de știința managementului cu precădere a managementului în construcții mi-a oferit posibilitatea desfășurării unei activități de cercetare susținută ce s-a concretizat prin elaborarea unor articole științifice publicate în reviste de specialitate, sau la diverse simpozioane și conferințe. Mai jos, prezint o selecție a lucrărilor ce pun în evidență zonele de interes manifestate.

- *“Business Plan – The Instrument of Substantiation of the Investing Decisio”*. Comunicare științifică la Simpozionul Științific cu Participare Internațională cu Prilejul Aniversării a 25 de Ani de Învățământ Superior de Construcții la Constanța, aprilie 2002, publicată în Ovidius University Annals of Constructions, vol.1
- *“Necesitatea implementării sistemelor de programare a lucrărilor de întreținere și a resurselor financiare aferente în domeniul infrastructurii transporturilor rutiere”*, Simpozionul Științific “Investigarea stării tehnice și procedee de remediere utilizate la drumuri”, 2002
- *“Prețul petrolului și costul structurilor rutiere”*, Simpozionul Științific “Investigarea stării tehnice și procedee de remediere utilizate la drumuri”, 2002
- *“Fundamentarea investiției directe în mediul aleator”*, Simpozionul Științific internațional “Convergente Economice în Uniunea Europeană”, A.S.E. 2002
- *“Cost-Duration Relation”*, Simpozionul Științific cu Participare Internațională Analele Universității de Construcții Ovidius, Constanța, 2003
- *“Cultura organizației”*, Simpozion Științific Facultatea de Instalații, nov. 2004
- *“Management de criză”*, – Al-XIV-lea Simpozion Național de Utilaje pentru Construcții, dec.2009
- *“Metode noi de îmbunătățire a operațiunilor de stabilire a prețurilor”*, – Al-XIV-lea Simpozion Național de Utilaje pentru Construcții, dec.2009

- *“Competitivitatea și caracterul civic”*, – Al-XV-lea Simpozion Național de Utilaje pentru Construcții, dec.2009
- *„Conducerea în organizația multiculturală”*, – Al-XV-lea Simpozion Național de Utilaje pentru Construcții, dec.2009
- *„Concepte fundamentale utilizate în Analiza Cost Beneficiu”* – Al-XVIII-lea Simpozion Național de Utilaje pentru Construcții, dec.2012
- *“Parteneriatul Public Privat, soluție viabilă pentru finanțarea proiectelor de investiții în infrastructură”*- Simpozion Facultatea de Utilaj Tehnologic, dec.2012
- *„Fuziunile și achizițiile – modalități de creștere și dezvoltarea a întreprinderilor de construcții”* - Al-XIX-lea Simpozion Național de Utilaje pentru Construcții, dec.2013
- *“Influența fluctuațiilor economice asupra sectorului construcțiilor”* – Al-XIX-lea Simpozion Național de Utilaje pentru Construcții, dec.2013
- *„Utilizarea cenușii de termocentrală în lucrări de modernizarea și reabilitarea drumurilor. Studiu de caz: străzi de interes local în comuna Toporu, județul Giurgiu”* – A II-a Conferința Internațională ROMCEN, iunie 2014
- *„Finanțarea proiectelor de investiții în infrastructura locală, regională, națională prin parteneriat public- privat”* - Al XIV-lea Congres de Național de Drumuri și Poduri, sept.2014
- *“Risks associated with investment projects in construction and their impact on objectives pursued”* -Ovidius University Annals Series: Civil Engineering, Issue 16, october 2014
- *“Gestiunea riscurilor în proiectele de infrastructură de transport”* - Al-XX-lea Simpozion Național de Utilaje pentru Construcții, dec.2014
- *” Procesul de inovare în întreprinderile de construcții”* - Al-XX-lea Simpozion Național de Utilaje pentru Construcții, dec.2014
- *„Planificarea investițiilor ținând cont de perspectiva protecției mediului”* - Conferința Științifică Internațională, Cercetare și Administrare Rutieră, CAR 2015
- *“ Parteneriatul Public Privat – între succes și eșec”* - Al-XXI-lea Simpozion Național de Utilaje pentru Construcții, dec. 2015
- *“Finanțarea activității de inovare prin Parteneriat Public Privat”* - Al-XXI-lea Simpozion Național de Utilaje pentru Construcții, dec.2015
- *“Innovation progress at international level”* – 6th Lumen International Conference Rethniknig Social Action Care Values,2015
- *“Ecoinovarea în dezvoltarea durabilă și performanță economică”* – 16th

International Multidisciplinary Scientific Geo Conference SGEM, 2016

- „Orasul si eco-mobitatea”- Conferinta “Romania Policentrica. Coridoare de transport durabil”- 2016
- “Infrastructura de transport si dezvoltarea durabila”- Forumul de Mobilitate Metropolitană, “Metropola Durabilă 21”, editia a 7-a, 2016
- Causes and effects of variation regarding contract implementation in transport infrastructure”, Bulletin of the *Transilvania University of Braşov* • Vol. 10 (59) No. 1 - 2017 Series I: Engineering Sciences
- *Posibilitatea utilizării lianților pe bază de cenușă de termocentrala la stabilizarea umpluturilor din corpul drumurilor – A 3-a Conferința Internațională ROMCEN, mai 2018*

Articole în Reviste:

- „Analiza tehnico-economică a lucrărilor de întreținere a drumurilor, factor de decizie în programarea fondurilor financiare aferente”, Revista Tribuna Construcțiilor, nov. 2002;
- “Fundamentarea investiției directe în mediul aleator”, Buletinul Științific Nr.4 al U.T.C.B., 2002 - „Coping with Uncertainty Real Options”, Revista Metalurgia Internațional Nr.6, 2012
- “Analysis of delays and extension of execution duration of a road project”, *Romanian Journal of Transport Infrastructure*, ian.2018

Publicații:

- “Management în construcții”, Editura Matrix rom, București, 2000
- “Probleme actuale ale legislației rutiere”, U.T.C.B., 2001
- “Tehnologii performante în realizarea și întreținerea structurilor rutiere”, U.T.C.B., 2001
- “Elements fondamentaux du management de la construction”, Editura CONSPRESS, 2003
- „Ghidul aplicației Sisteme manageriale pentru lucrări de construcții” Editura CONSPRESS, 2014
- “Managementul lucrărilor de construcții. Îndrumător proiect.Specializare drumuri”, Editura CONSPRESS, 2015
- „Managementul lucrărilor de construcții. Îndrumător proiect.Specializare poduri”, Editura CONSPRESS, 2015
- “Managing Project Risks for Competitive Advantage in Changing Business Environments”- Ed. IGI Global”, 2016.

ALTE ACTIVITĂȚI

Pe parcursul ultimilor 9 ani am desfășurat și o activitate administrativă în cadrul Facultății CFDP, respectiv 5 ani prodecan și 4 ani decan, timp în care am interacționat și am cunoscut îndeaproape problemele studenților.

A fost o perioadă interesantă din viața mea pe care am petrecut-o alături de studenți și împreună cu ei am construit și am realizat lucruri.

Câteva dintre manifestările cărora le voi purta o vie amintire sunt enumerate mai jos:

- 2016-2020 - campanie de promovare a Facultății CFDP: „Construiește-ți calea spre succes!” desfășurată atât în licee din București, Câmpina, Rm Vâlcea, Buzău, Alexandria;
- 2017-2019 - Salon de Cariere, întâlnire față în față student-angajator;
- 2017-2019 – Serbare de Crăciun.

Am organizat work-shop-uri, am susținut participarea studenților la diferite concursuri profesionale locale, naționale și chiar internaționale.

Alături de colegii mei am participat activ la organizarea, an de an, a Sesiunii Științifice Studentești „*Ingineria Infrastructurii Transporturilor*”, o manifestare dedicată studenților masteranzi unde aceștia au posibilitatea să prezinte articole științifice ca rezultate ale cercetărilor întreprise.

În perioada mandatului meu de decan, respectiv sărbătoarea dedicată împlinirii celor „135 ani de Învățământ Tehnic Românesc în Domeniul Infrastructurii Transporturilor”. A fost un moment cu o puternică încărcatură emoțională și care a marcat însemnătatea Școlii de Poduri și Sosele în crearea școlilor de inginerie din România.